

王华南，1999年毕业于湖北理工学院工业电气自动化专业。毕业后继续深造，通过成人高考就读于华中科技大学电子信息工程专业；2005年，前往新加坡就读于一所私立大学，一年后退学，通过招生考试进入南洋理工大学创业与创新专业学习，获硕士学位(MSc TIP)。2007年在新加坡注册成立了MPN Tech股份有限公司。



在磕绊中成长的移民创业者

学无止境

1999年，王华南从湖北理工学院工业电气自动化专业毕业后，选择了继续深造，通过成人高考被华中科技大学电子信息工程专业录取。

2005年，前往新加坡一所私立大学就读，可没想到，这所学校的学风、课程设置不如所愿。苦熬了一年后，他决定弃学，参加当地最好的南洋理工大学的招生考试，顺利进入到南洋理工大学，选修创业与创新专业。可是，当初来新加坡，家人已经为他的学费倾尽全力，这次自动弃学，学费又分文不退，又该如何继续学业呢？王华南穿上侍应生的衣服，晚上在酒店端酒、端盘子。晚上辛苦攒学费，白天专心上课，就这样坚持完成了学业。

艰难创业

2007年毕业后，王华南选择了留在新加坡，而他的想法恰恰与当时政府急需一批拉近中新关系的移民者的愿望不谋而合。大多数人对于新加坡的印象还停留在它美如花园的城市面貌上，王华南却是被狮城方便快捷的生活节奏所吸引：一张卡，可以用于地铁、巴士、交通收费站，也可以当银行卡使用。正因如此，王华南打算做以二维码为基础的电子凭证，以此代替门票、地铁卡、银行卡等，并迅速付诸行动，注册成立了“MPN Tech”公司。

现实是残酷的，当他开始做产品推广的时候发现，新加坡市场早已被同样能提供识别功能的电子射频技术(RFID)所占据，其他技术很难从中突围。公司一年只出不

进的状态，令王华南赔光了所有资金，不想吃、不想喝、不想睡，深深陷入低迷颓废之中。

风雨之后

王华南总结失败的根源，发现是自己还未对新加坡的市场有足够的了解，便盲目的进入。

一天，“南大”的一位教授找上门来，请王华南帮忙印刷电路板和做焊接工作，王华南利用自己所学电子专业知识，顺利完成了任务。

第一笔生意，王华南只挣到了 80 元新币。但是，王华南敏锐地捕捉到了一丝曙光！

通过调查，在新加坡从事科研工作的人虽然很多，但大部分都是将“设计”发至国外进行成品化。不仅周期长，而且售后服务也成了一大问题。王华南果断决定，在缝隙中求生存，差异化服务中求发展，开始了第二次创业！将公司业务集中在通过印制电路板，将客户的电子产品设计打造为成品。

“我们不做量产，因为我们不可能在这方面占优势，所以专攻那些需要进行研发或 DIY 的客户。这类客户需要少量的实验性成品，而我们能够提供快捷、专业的服务，让客户能迅速周转。”王华南如是说。参与新型空气清新剂的内部电路设计，用 3D 打印机打印出个性外形的超级口罩……如今，来找王华南的客户越来越多，范围也越来越广，通过他们的介绍和客户间的口口相传，公司的客户群，上到新加坡的国防部，下到各所国立大学，后来又发展到惠普、松下、飞利浦等 20 多家世界 500 强企业。

公司又添置了十几台新设备，办公室也从郊外搬到了市中心，生意好了，离自己的梦想越来越近了……早已拿到新加坡绿卡的王华南仍然保留着他的中国国籍，对此，他说：“因为终有一天，我还是会选择回到自己的国家，做真正属于自己的产品。”

南洋理工大学创业访谈（2019 年）节录：创业之路，痛并快乐着！

在你看来，创业是艺术还是科学？

我认为两者皆有。首先，创业要遵循市场需求，并制定相应计划，这就是科学。另一方面，创业者要有足够的创造力去创新，这样才能为产品增值，并能够作为一个附加的优势去市场竞争，这就是它艺术的一面。客户重视创新，只有更具创造性才能

赢得他们的信任和肯定。

是什么让你成为一名企业家？

在进入 TIP 之前，我很想建立一家初创公司，但我对这方面的了解非常有限。TIP 的课程一直是我最大的灵感来源，这也使我更愿意尝试些不同的事物。所以毕业后，我决定大胆尝试，进入创业领域。

当时我坚信，年轻就应该尝试一些像创业这样不同的东西。

你刚提到的 TIP 课程激发了你的梦想，它在哪方面对你的创业之路取到了帮助？

在专业技术和软技能方面，TIP 确实教会了我很多东西，我学会了如何进行有效的营销和财务管理。这些技能在我创业初期尤为重要。在当时资金有限的情况下，我没有多余的预算去聘请会计师或财务助理。好在我能和我的合作伙伴一起完成这些财务报表、预测和规划工作。

但最重要的是，在 TIP 的培养下我对创业产生了热情，并以此勉励自己，让我能专注于长期的成功而不是眼前的挫折。通常在最困难的时候，放弃的确是件很轻松的事。但每当我遇到挫折时，我都会告诉自己要坚持下去，不要轻易放弃。除此之外，我还结交了许多一辈子的朋友，直到现在我们还经常互相交流观点，交换意见。我的创业精神也是在那时培养起来的。

我周围的朋友都在尽自己最大的努力去实现自己的梦想，这真的很鼓舞人心，这种氛围也让我自然而然地想成为一名更好的企业家。

你已是一名成功的企业家，你面临的挑战是如何克服的？

我从不认为自己是成功的，因为我们周围的事物总在不断变化。所以能够时刻了解你所在国家的最新发展情况才是很重要的。政府政策的变化通常很快，研发行业也是如此。比如说更严格的政府政策可能会侧面影响到职员的雇佣，而大学研究重点的转变，以及行业需求的改变，往往意味着我们需要调整现有的商业模式或产品设计，以适应市场的需求。

值得庆幸的是，今天我有一支坚定地支持我的团队。他们对事业充满热情，这无疑是成功的秘诀之一。

您对那些胸怀抱负的未来企业家们有什么建议？

掌握基本的商务知识和技能是非常重要的。财务管理、市场营销、疑难问题解答以及维持良好的人际关系都是至关重要的技能。但归根结底，你必须对自己的创业

之旅有一定的耐心和信心。新企业可能需要很长时间才能获得成功，有时可能需要很多年才能看到成果。我花了 10 多年的时间才达到现在的水平。

我会告诉未来的企业家，创业是一段艰辛的旅程，但劳动的果实总是香甜的。我身边有很多有才能的人，他们在成为创业者一段时间后便失去了耐心，尤其是在应对挑剔的客户和棘手情况时，他们没有意识到，正是这些人在帮助他们学习和改善业务水平。只要有耐心和毅力，你必将得到回报。我很庆幸能遇到这些困难和挫折，这使我能够不断地努力完善自己。对我来说，改进和自我反省是必不可少的。

就我个人而言，我从来没有认为自己是成功的。这个世界瞬息万变，事物总在不断变化。